

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **TESSENDERLO GROUP**  
Rechtsvorm: Naamloze vennootschap  
Adres: Troonstraat Nr: 130 Bus:  
Postnummer: 1050 Gemeente: Elsene  
Land: België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, nederlandstalige  
Internetadres: [www.tessengerlo.com](http://www.tessengerlo.com)

Ondernemingsnummer BE 0412.101.728

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 18-12-2019

---

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 11-05-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2020 tot 31-12-2020

Vorig boekjaar van 01-01-2019 tot 31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 7, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

<b>LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE</b>
--

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**HASPESLAGH** Stefaan

Bestuurd.venn.schap  
Brandstraat 104  
9830 Sint-Martens-Latem  
BELGIE

Begin van het mandaat: 08-05-2018      Einde van het mandaat: 10-05-2022      Voorzitter van de Raad van Bestuur

**VINCK** Karel

Bestuurd.venn.schap  
Sint-Hubertusdreef 39  
3090 Overijse  
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019      Einde van het mandaat: 09-05-2023      Bestuurder

**TACK** Luc

Bestuurder venn.schap  
Peperstraat 43  
9800 Deinze  
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019      Einde van het mandaat: 09-05-2023      Bestuurder

**PHILIUM BV**

BE 0834.271.858  
Cypressenlaan 21  
3080 Tervuren  
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019      Einde van het mandaat: 09-05-2023      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**COENS** Philippe

Cypressenlaan 21  
3080 Tervuren

**MANAGEMENT DEPRez BV**

BE 0454.896.544  
Consciencelaan 13  
3191 Hever  
BELGIE

Begin van het mandaat: 06-06-2017      Einde van het mandaat: 11-05-2021      Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DEPREZ** Veerle

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

**ANBA BV**

BE 0465.667.306

Schaapsbaan 28

2910 Essen

BELGIE

Begin van het mandaat: 06-06-2017

Einde van het mandaat: 11-05-2021

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**BAEYAERT** Anne-Marie

**KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV (B00001)**

BE 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIE

Begin van het mandaat: 14-05-2019

Einde van het mandaat: 10-05-2022

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DE SCHUTTER** Patrick (A01419)

Bedrijfsrevisor

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIE

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 2.2
-----	-----------------	-------------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>1.061.364.709,21</u></b>	<b><u>1.051.408.991,96</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>168.589,56</b>	<b>45.019,61</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>119.428.968,95</b>	<b>114.516.379,95</b>
Terreinen en gebouwen		22	24.759.838,98	23.079.623,45
Installaties, machines en uitrusting		23	89.664.976,87	75.968.700,58
Meubilair en rollend materieel		24	1.421.079,91	809.728,66
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	300.000	300.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	3.283.073,19	14.358.327,26
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>941.767.150,7</b>	<b>936.847.592,4</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	940.963.325,46	936.043.528,95
Deelnemingen		280	446.997.997,45	405.084.217,42
Vorderingen		281	493.965.328,01	530.959.311,53
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	803.825,24	804.063,45
Aandelen		284	796.661,61	796.899,82
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	7.163,63	7.163,63
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>533.411.332,6</u></b>	<b><u>483.650.715,49</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>694.000</b>	<b>694.000</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	694.000	694.000
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>94.375.650,33</b>	<b>91.146.242,33</b>
Voorraden		30/36	94.375.650,33	91.146.242,33
Grond- en hulpstoffen		30/31	35.671.218,47	33.354.760,82
Goederen in bewerking		32	1.199.600,6	1.092.688,74
Gereed product		33	57.137.168,09	56.139.884,14
Handelsgoederen		34	367.663,17	558.908,63
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>223.919.841,65</b>	<b>267.124.086,33</b>
Handelsvorderingen		40	76.352.914,94	72.609.329,35
Overige vorderingen		41	147.566.926,71	194.514.756,98
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>169.728.340,03</b>	<b>85.365.749,78</b>
Eigen aandelen		50	4.229.824	
Overige beleggingen		51/53	165.498.516,03	85.365.749,78
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>37.208.094,36</b>	<b>33.724.257,84</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>7.485.406,23</b>	<b>5.596.379,21</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b><u>1.594.776.041,81</u></b>	<b><u>1.535.059.707,45</u></b>

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b>926.772.684,89</b>	<b>959.173.388,44</b>
Kapitaal		10/11	<b>454.218.034,07</b>	<b>454.218.034,07</b>
Geplaatst kapitaal		10	216.231.862,15	216.231.862,15
Niet-opgevraagd kapitaal		100	216.231.862,15	216.231.862,15
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	237.986.171,92	237.986.171,92
Andere		1100/10	237.986.171,92	237.986.171,92
		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	<b>28.872.015,96</b>	<b>24.882.284,76</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	26.785.581,13	22.555.757,13
Wettelijke reserve		130	21.623.186,42	21.623.186,42
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	4.229.824	
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	932.570,71	932.570,71
Belastingvrije reserves		132	2.086.434,83	2.326.527,63
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>442.941.523,55</b>	<b>479.585.437,11</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>741.111,31</b>	<b>487.632,5</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b>116.999.771,98</b>	<b>118.807.686,76</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>116.999.771,98</b>	<b>118.645.319,27</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.673.941,28	3.458.904,6
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	114.325.830,7	115.186.414,67
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		<b>162.367,49</b>
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>551.003.584,94</b>	<b>457.078.632,25</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>266.272.924,76</b>	<b>261.537.780,69</b>
Financiële schulden		170/4	255.267.666,61	249.999.999,96
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	249.850.999,96	249.999.999,96
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	5.416.666,65	
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	11.005.258,15	11.537.780,73
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>270.907.510,29</b>	<b>179.577.915,11</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43	20.673.035,46	39.040.683,95
Kredietinstellingen		430/8	1.673.035,46	40.683,95
Overige leningen		439	19.000.000	39.000.000
Handelsschulden		44	61.580.005,4	59.542.786,16
Leveranciers		440/4	61.580.005,4	59.542.786,16
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	20.868.105,74	17.071.832,2
Belastingen		450/3	1.629.804,07	1.524.540,78
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	19.238.301,67	15.547.291,42
Overige schulden		47/48	167.786.363,69	63.922.612,8
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>13.823.149,89</b>	<b>15.962.936,45</b>

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	<b>1.594.776.041,81</b>	<b>1.535.059.707,45</b>

**TOTAAL VAN DE PASSIVA**

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>424.748.699,67</b>	<b>437.248.757,07</b>
Omzet	6.10	70	372.121.838,97	380.137.125,63
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	921.376,87	8.867.811,74
Geproduceerde vaste activa		72	1.428.239,12	1.504.395,83
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	45.989.370,02	42.612.986,1
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	4.287.874,69	4.126.437,77
		60/66A	<b>429.602.172,27</b>	<b>444.527.107,27</b>
<b>Bedrijfskosten</b>				
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	194.509.932,28	214.311.679,42
Aankopen		600/8	197.018.704,3	217.936.342,11
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-2.508.772,02	-3.624.662,69
Diensten en diverse goederen		61	144.724.833,43	148.567.310,4
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	72.536.299,38	68.253.587
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.735.631,5	10.422.896,11
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	379.188,58	541.454,1
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-1.645.547,29	-4.558.252,05
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	6.015.834,39	5.231.137,58
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	346.000	1.757.294,71
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-4.853.472,6</b>	<b>-7.278.350,2</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>52.813.474,23</b>	<b>230.809.922,49</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	52.813.474,23	199.942.584,49
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	35.778.584,93	163.882.599,52
Opbrengsten uit vlottende activa		751	5.787.530,01	5.611.505,49
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	11.247.359,29	30.448.479,48
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		30.867.338
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>80.685.190,07</b>	<b>59.056.616,96</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	44.052.406,9	21.216.890,41
Kosten van schulden		650	7.749.865,87	10.366.858,49
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	36.302.541,03	10.850.031,92
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	36.632.783,17	37.839.726,55
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-32.725.188,44</b>	<b>164.474.955,33</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780	<b>162.367,49</b>	<b>479.985,25</b>
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>91.361,41</b>	<b>704.960,64</b>
Belastingen		670/3	91.361,41	731.485,26
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		26.524,62
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>-32.654.182,36</b>	<b>164.249.979,94</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789	<b>240.092,8</b>	<b>1.137.113,47</b>
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		<b>331.377</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>-32.414.089,56</b>	<b>165.055.716,41</b>



## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>447.171.347,55</b>	<b>479.589.446,31</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-32.414.089,56	165.055.716,41
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	479.585.437,11	314.533.729,9
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	<b>4.229.824</b>	<b>4.009,2</b>
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		4.009,2
aan de overige reserves		6921	4.229.824	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>442.941.523,55</b>	<b>479.585.437,11</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### KOSTEN VAN ONTWIKKELING

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	XXXXXXXXXX	<b>277.012,55</b>
8021	23.900,1	
8031		
8041		
8051	<b>300.912,65</b>	
8121P	XXXXXXXXXX	<b>234.768,78</b>
8071	15.627,39	
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	<b>250.396,17</b>	
81311	<b>50.516,48</b>	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.2.3
-----	-----------------	---------------

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW,  
MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXXX	<b>12.477.246,63</b>
8022	84.838,01	
8032		
8042	39.449,34	
8052	<b>12.601.533,98</b>	
8122P	XXXXXXXXXXX	<b>12.474.470,79</b>
8072	8.990,11	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>12.483.460,9</b>	
211	<b>118.073,08</b>	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.2.4
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.659.988,45</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere	8043		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053	<b>1.659.988,45</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.659.988,45</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	8113		
	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123	<b>1.659.988,45</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	212	<b><u>0</u></b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>78.981.685,93</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	431.278,99	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	2.476.204,39	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>81.889.169,31</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>55.902.062,48</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1.227.267,85	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>57.129.330,33</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>24.759.838,98</b>	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.3.2
-----	-----------------	---------------

### INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXX	<b>369.524.884,57</b>
8162	13.779.463,96	
8172		
8182	11.023.102,47	
8192	<b>394.327.451</b>	
8252P	XXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXX	<b>293.556.183,99</b>
8272	11.106.290,14	
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	<b>304.662.474,13</b>	
23	<b>89.664.976,87</b>	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXXX	<b>7.463.557,47</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	714.025,6	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	274.781,66	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>8.452.364,73</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXXX	<b>6.653.828,81</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	377.456,01	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>7.031.284,82</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>1.421.079,91</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	XXXXXXXXXXXX	80.400
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194	80.400	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	XXXXXXXXXXXX	80.400
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274		
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324	80.400	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR WAARVAN</b>	25		
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>300.000</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>300.000</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26	<b>300.000</b>	

**ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+) / (-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXXXX	14.358.327,26
8166	2.762.183,89	
8176		
8186	-13.837.437,96	
8196	3.283.073,19	
8256P	XXXXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
8316		
8326		
27	3.283.073,19	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+) / (-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+) / (-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+) / (-)

Overige mutaties

(+) / (-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP**
**VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	626.241.902,21
8361	50.562.035,25	
8371		
8381		
8391	676.803.937,46	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	221.157.684,79
8471	8.648.255,22	
8481		
8491		
8501		
8511		
8521	229.805.940,01	
8551P	XXXXXXXXXX	
8541		
8551		
280	446.997.997,45	
281P	XXXXXXXXXX	530.959.311,53
8581	6.000.000	
8591	15.840.233,34	
8601		
8611		
8621	-27.153.750,18	
8631	0	
281	493.965.328,01	
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXXXX	<b>2.443.075,74</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	238,21	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	<b>2.442.837,53</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.646.175,92</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	<b>1.646.175,92</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	<b><u>796.661,61</u></b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	<b><u>XXXXXXXXXXXX</u></b>	<b><u>7.163,63</u></b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8	<b><u>7.163,63</u></b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters %	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
<b>LIMBURGSE RUBBER PRODUKTEN</b> BE 0415.296.392 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene <b>BELGIE</b>	Op naam	2.750	50	50	31-12-2020	EUR	401.146	-82.546
<b>TESSENDERLO HOLDING UK LTD</b> Severn Road Unit 6 CF37 5SQ Pontypridd Mid Glam <b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	Op naam	41.596.035	100		31-12-2020	GBP	81.953.481	24.237.134
<b>TESSENDERLO CHEMIE INTERNATIONAL</b> BE 0407.247.372 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene <b>BELGIE</b>	Op naam	23.747.834	100	0	31-12-2020	EUR	7.150.785	1.000.465
<b>DYKA PLASTICS</b> BE 0414.467.340 B.V. Stuiifzandstraat 47 3900 Pelt <b>BELGIE</b>	Op naam	34.998	99,99	0,01	31-12-2020	EUR	9.258.231	758.838
<b>DYKA</b> Sp.z.o.o. Ul. Belgijska 5 55221 Jelcz Laskowice <b>POLEN</b>					31-12-2020	PLN	22.525.012	546.791

Nr.	BE 0412.101.728							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

	Op naam	1.000	100	0				
<b>T-POWER</b> BE 0875.650.771 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene <b>BELGIE</b>	Op naam				31-12-2020	EUR	57.157.250	22.373.298
	Op naam	666.000	100	0				
<b>TERELUX SA</b> RC29162 Naamloze vennootschap Avenue Monterey 23 2163 Luxembourg <b>LUXEMBURG</b>	Op naam				31-12-2020	EUR	2.838.431	263.341
	Op naam	49.999	99,99	0,01				
<b>PB BRASIL</b> Ltda. Estrada Vicinal, Acorizal Aldeia km 03 78480-000 CEP Acorizal Estado do Mato Grosso <b>BRAZILIE</b>	Op naam				31-12-2020	BRL	70.654.989	39.443.159
	Op naam	201.497.178	97,47	2,53				
<b>TESSENDERLO SCHWEIZ</b> AG Osltzelg 340 CH-5332 Rekingen <b>ZWITSERLAND</b>	Op naam				31-12-2020	CHF	457.298	61.336
	Op naam	2.500	25	75				
<b>TEFIPAR</b> Sas Rue Clemenceau CS 40039 59374 LOOS CEDEX <b>FRANKRIJK</b>	Op naam				31-12-2020	EUR	56.001.116	7.336.560
	Op naam	2.562.498	53,93	46,07				
<b>TESSENDERLO NL HOLDING</b> B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA <b>NEDERLAND</b>	Op naam				31-12-2020	EUR	-49.179.429	7.361.064
	Op naam	76.427	100					
<b>PB GELATINS</b> GmbH Grosse Drakenburger Strasse 43/31582 31582 Nienburg <b>DUITSLAND</b>	Op naam				31-12-2020	EUR	5.471.794	-532.333
	Op naam	2	46,11	53,89				

Nr.	BE 0412.101.728						VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	---------------

<b>TESSENDERLO USA</b> Inc. Orange Street 1209 DE19801 Wilmington <b>VERENIGDE STATEN</b>	Op naam	50	100	0	31-12-2020	USD	-196.555.118	645.828.764
<b>BT NYLOPLAST</b> GmbH Oberbernbacher Weg 2 86551 Aichach <b>DUITSLAND</b>	Op naam	2	100		31-12-2020	EUR	9.759.373	1.016.185
<b>TESSENDERLO KERLEY          TURKEY TARIM VE KIMYA          SANAYI VE TIC LIMITED STI</b> Limited Sti. Ansizca Mezra Atti - Osb. Mah. - Ankara Yoln 312 35730 Kemalpasaa - Izmir <b>TURKIJE</b>	Op naam	120.000	100		31-12-2020	TRY	9.127.503	1.652.522
<b>PB GELATINS (HEILONJIANG)</b> Co. Ltd. Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer Heilongjiang <b>CHINA</b>	Op naam	100	66,25	33,75	31-12-2020	CNY	128.439.142	-21.879.685
<b>TESSENDERLO KERLEY          MEXICO</b> S.A. de C.V. Carretera Inter. Km. 558/A NAVOJOA S/N <b>MEXICO</b>	Op naam	14.129.514	99,99	0,01	31-12-2020	USD	6.779.383	575.195
<b>TKI PERU</b> S.A.C. Ciudad de Lima <b>PERU</b>	Op naam	499	99,8	0,2	31-12-2020	USD	-459.111	-33.379
<b>TESSENDERLO KERLEY INDIA</b> Private Ltd. First floor, The Great Eastern Centre, Nehru Place Behind IFCI Tower 70 110019 New Delhi, South Delhi <b>INDIA</b>	Op naam	199.999	99,99	0,01	31-12-2020	INR	5.354.684	1.955.354

Nr.	BE 0412.101.728							VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	--	--	--	--	--	--	---------------

<b>TESSENDERLO DEVELOPMENT SERVICES</b> BE 0724.619.989 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene <b>BELGIE</b>	Op naam	499	99,8	0,2	31-12-2020	EUR	424.867	-37.382
<b>TESSENDERLO KERLEY AUSTRALIA</b> PTY. Ltd. Level 14 - Collins Straat 440 vic 3000 Melbourne <b>AUSTRALIE</b>	Op naam	24	100		31-12-2020	AUD	24	0



Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.5.2
-----	-----------------	---------------

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
TESSENDERLO NL HOLDING B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA NEDERLAND	C
DYKA B.V. Produktieweg 7 8331 LJ Steenwijk NEDERLAND	C
BT NYLOPLAST B.V. Mijlweg 45 3295 KG 's-Gravendeel NEDERLAND	C

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.6
-----	-----------------	-------------

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

### OVERIGE GELDBELEGGINGEN

#### Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

#### Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

#### Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

#### Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	<b>165.498.516,03</b>	<b>85.365.749,78</b>
8686	165.498.516,03	85.365.749,78
8687		
8688		
8689		

### OVERLOPENDE REKENINGEN

#### Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Over te dragen kosten

Toe te rekenen intresten tijdelijke voorschotten Euro

Provisie intresten tijdelijke voorschotten Euro

Te ontvangen intresten USD

Provisie intresten tijdelijke voorschotten diverse valuta

Boekjaar
2.397.848,6
2.975.515,05
758.909,3
684.010,68
429.514,75

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	216.231.862,15
100	216.231.862,15	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	23.298.789
8703	XXXXXXXXXX	19.856.190

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	4.229.824
8722	132.000
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	<b>43.160.095</b>

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.7.2
-----	-----------------	---------------

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VERBRUGGE N.V. BE 0441.554.490 Steverlyncklaan 15 8900 Ieper <b>BELGIË</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	35.524.356		58,23
Symphony Mills N.V. BE 0461.029.617 Grote Molstenstraat 25 8710 Wielsbeke <b>BELGIË</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	4.346.200		7,12
Janus Henderson Group plc Bishopgate London 201 EC23 3AE London <b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	1.561.002		2,56
Carmignac Gestion SA Place Vendome 24 75001 Paris <b>FRANKRIJK</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	903.687		1,48
Dimensional Fund Advisors LP Dimensional Place 6300 Bee, Cave oad Building 1 78746 Austin, TX <b>VERENIGDE STATEN</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	891.022		1,46

Nr.	BE 0412.101.728			VOL-kap 6.7.2
-----	-----------------	--	--	---------------

Valarc Master Fund, Ltd. E52 Street 2A 140 10022 New York <b>VERENIGDE STATEN</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	630.402		1,03
Vrije omloop	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	15.861.347		26
Norges Bank Bankplassen 2 - P.O.B. 1179 0107 Oslo <b>NOORWEGEN</b>	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	1.287.899		2,11

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.8
-----	-----------------	-------------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Voorziening voor milieu en afbraakwerken  
Herstructurering "arbeidsherverdelende maatregelen"  
Andere (aanvulling tijdskrediet)

Boekjaar
113.626.595,2
449.847,32
249.388,18

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	42	
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	197.416.666,65
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	192.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	5.416.666,65
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	11.005.258,15
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>208.421.924,8</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	57.850.999,96
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	57.850.999,96
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	<b>57.850.999,96</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	



**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	1.629.804,07
450	
9076	
9077	19.238.301,67

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Provisie voor te betalen kosten	1.443.964,8
Provisie voor te betalen intresten	3.490.737,89
Over te dragen opbrengsten verzekeringen	8.742.231,77
Provisie intresten tijdelijke voorschotten	38.993,84
Toe te rekenen niet-gerealiseerde koerswinsten	107.161,31

Boekjaar
1.443.964,8
3.490.737,89
8.742.231,77
38.993,84
107.161,31

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	795	783
9087	704	702
9088	1.077.874	1.079.895
620	49.996.696,61	46.625.349,82
621	11.162.973,54	10.765.213,74
622	2.575.924,22	2.153.672,14
623	8.067.331,6	7.719.213,11
624	733.373,41	990.138,19
635	-784.963,32	-1.380.412,47
9110	200.740,89	692.123,44
9111		157.002,34
9112	182.179,32	6.333
9113	3.731,63	
9115	729.053,29	165.269,92
9116	2.374.600,58	4.723.521,97
640	1.880.162,94	1.851.240,03
641/8	4.135.671,45	3.379.897,55
9096	57	44
9097	49	55
9098	97.699	108.353
617	4.762.700	5.265.347,45

## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen leveranciers

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	121.234,59	70.420
9126		
754	6.606.820,32	28.075.366,6
	4.651.636,68	2.263.092,02
	29.870,77	31.371,47
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	10.197.559,89	6.756.469,35
655	19.307,42	
	25.123.665,11	3.154.092,46
	443.417,78	366.711,25
	510.041,21	562.979,8

### RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

#### Geactiveerde interesten

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

#### Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Klantenkortingen

Bankkosten en agio's

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>4.287.874,69</b>	<b>34.993.775,77</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A	<b>4.287.874,69</b>	<b>4.126.437,77</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	4.287.874,69	4.126.437,77
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B		<b>30.867.338</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		11.253.338
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		19.614.000
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b>36.978.783,17</b>	<b>39.597.021,26</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A	<b>346.000</b>	<b>1.757.294,71</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		0
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	346.000	1.757.294,71
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B	<b>36.632.783,17</b>	<b>37.839.726,55</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	8.648.255,22	1.500.000
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		281.388,37
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	27.984.527,95	36.058.338,18
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Waardeverminderingen op FVA
- DBI
- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	<b>91.361,41</b>
9135	25.604,47
9136	
9137	65.756,94
9138	
9139	
9140	
	8.648.255,22
	-8.815.234
	2.330.612

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
  - Andere (DBI)

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	193.941.286,9
9142	185.126.053,37
	8.815.233,53
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	25.279.594	28.881.840
9146	9.367.477	10.266.067
9147	11.067.512,51	11.175.991,21
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE  
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF  
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
**Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**
**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR  
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE  
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**
**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Codes	Boekjaar
9149	<b>36.965.342,14</b>
9150	
9151	
9153	36.965.342,14
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.14
-----	-----------------	--------------

Activiteit Tessenderlo Kerley International (Vloeibare meststoffen)  
 Activiteit PB Leiner (Gelatine)  
 Activiteit Tessenderlo Kerley International (Sulfaten)

Codes	Boekjaar
	226.874
	1.428.706
	1.643.912
9213	
9214	
9215	
9216	<b>6.551.957,39</b>

## BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

### TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen  
 Verkochte (te leveren) goederen  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen  
 Verkochte (te leveren) deviezen

## VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

## BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Alle belangrijke geschillen zijn geëvalueerd en de nodige voorzieningen werden getroffen

Boekjaar
0

## REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

### Beknopte beschrijving

De pensioenplannen in België zijn van het type "vaste bijdrage pensioenplannen" en "pensioenplannen met een te bereiken doel".

De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een Juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep beperkt zich tot de gestorte bijdragen.

De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keert de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een kapitaal of een pensioen voor het leven).

### Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd.

De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringscontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

## PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

### Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

De onderneming heeft voor een deel van haar werknemers een defined benefit én contribution plan afgesloten. De pensioenschuld wordt jaarlijks berekend aan de hand van de actuariële berekeningen door Aon Hewitt. Teneinde aan de toekomstige verplichting te kunnen voldoen, stort de onderneming bijdragen in het OFP Pensioenfonds Limburg

Code	Boekjaar
9220	<b>79.921.120</b>

Chemie , die vervolgens belegd worden. Op 31 december 2020 hebben de onderliggende investeringen niet voldoende opgeleverd om alle toekomstige pensioenschulden te dragen. Op jaareinde wordt een onderfinanciering berekend door Aon Hewitt ten bedrage van 15.477.290 EUR.

Code	Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

Resterende lease verplichtingen  
 Restwaarde activa in leasing  
 Gemiddelde resterende looptijd in jaren

Boekjaar
11.086.887,36
10.423.243,58
1,95



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	280/1	<b>940.963.325,46</b>	<b>936.043.528,95</b>
Deelnemingen	280	446.997.997,45	405.084.217,42
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	493.965.328,01	530.959.311,53
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>139.225.141</b>	<b>208.479.441,51</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	139.225.141	208.479.441,51
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>169.355.087</b>	<b>64.423.305,79</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	169.355.087	64.423.305,79
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	12.665.633,34	10.991.357,1
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	11.858.000	11.858.000
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	35.778.584,93	163.882.599,52
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	5.616.500,21	4.955.568,46
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	255.194,38	2.851.588,77
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.15
-----	-----------------	--------------

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE  
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren,  
kon geen enkele informatie worden opgenomen (in deze staat)

Boekjaar
0
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	255.000
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>177.000</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	36.170,9
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.17
-----	-----------------	--------------

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Voor iedere categorie afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Value Swaps	Wisselkoersversch	Dekking	6.551.957		-2.833,6		-6.794,49

**Financiële vaste activa geboekt tegen een hoger bedrag dan hun reële waarde**

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 6.18.1
-----	-----------------	--	----------------

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	<b>224.750</b>
95071	5.000
95072	
95073	
9509	<b>685.796,8</b>
95091	
95092	32.215
95093	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## Waarderingsregels

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (Bedragen in eenheden)

Aangegane verbintenissen waarvan de eventuele uitvoering, voortvloeiend uit de actuele juridische verbintenissen, het bedrag of de samenstelling van het patrimonium of de resultaten van de onderneming zou kunnen wijzigen.

### 1. Aansprakelijkheidsverklaringen:

De Vennootschap heeft aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ten gunste van Tessenderlo NL Holding BV (een Nederlandse tussenholding), BT Nyloplast BV, Dyka BV, Dyka NV, Tessenderlo Holding UK Limited, PB Gelatins UK, Dyka Polska en BT Nyloplast Kft.

### 2. Milieuverplichtingen:

Voorzieningen voor bodemsanering (zie Vol 6.8) werden aangelegd voor deze milieuverplichtingen waarvoor een betrouwbare schatting beschikbaar is.

### 3. Inkoop eigen aandelen:

Verwijzend naar artikel 7:215 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 8:4 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, deelt Tessenderlo Group mee dat het gestart is met een programma voor de inkoop van eigen aandelen ten belope van een bedrag van maximaal 5.000.000 EUR. Deze aandelen zullen worden aangewend als onderdeel van het compensatieplan voor het senior management (Long Term Incentive Plan). Op 28 september 2020 heeft Tessenderlo Group 132.000 eigen aandelen aan 32 EUR per aandeel aangekocht voor een totaalbedrag van 4.224.000 EUR. De aankoop gebeurde op de gereguleerde markt Euronext Brussel. De raad van bestuur van Tessenderlo Group heeft deze aankoop uitgevoerd in overeenstemming met de machtiging van de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders verleend op 6 juni 2017. Als gevolg van bovenvermelde verrichting heeft de vennootschap op datum van 1 oktober 2020 in totaal 132.000 eigen aandelen in haar bezit of 0.306 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen (zijnde 43,154,979).

## XX. WAARDERINGSREGELS

### A C T I V A

Oprichtingskosten : afschrijving 100 %

Immateriële vaste activa :

- afschrijving 20 %  
- opzoekingskosten 100 % of rekening houdend met de fiscale bepalingen tot aanmoediging van het wetenschappelijk onderzoek.

Materiële vaste activa :

Deze worden op de actiefzijde van de balans ingeschreven tegen hun aankoopwaarde, daarin inbegrepen de bijkomende kosten en de niet recupereerbare taksen, of tegen hun kostprijs of tegen hun inbrengwaarde. De afschrijvingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief. De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt :

- terreinen	0,00 %
- gebouwen, woningen, constructies + herwaarderingsmeerwaarde	3,00 %
- gebouwen in huurfinanciering, herwaarderingsmeerwaarde op meubilair, vast materieel en installaties	5,00 %
- vast materieel, installaties	5,00 - 25,00 %
- meubilair, aanpassingswerken aan gebouwen	4,00 - 10,00 %
- pilootinstallaties	20,00 %
- wagenpark	25,00 %
- informaticamaterieel (3 jaar)	33,33 %

De versnelde of degressieve afschrijvingen worden toegepast rekening houdend met de fiscale bepalingen.

Financiële vaste activa :

\* Deelnemingen en andere financiële vaste activa :

Deze worden ingeschreven op de actiefzijde van de balans tegen hun aankoopprijs, daarin inbegrepen de bijkomende kosten, of verwervingskosten en rekening houdend met de overblijvende, eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van het boekjaar maken de deelnemingen en de effecten het voorwerp uit van een individuele waardering gebaseerd op hun vermogenswaarde, te weten het boekhoudkundig netto actief verbeterd door de voorzichtig geschatte latente meer- of minderwaarden, en rekening houdend met de potentiële economische waarde van het betrokken bedrijf en met de rentabiliteitsperspectieven, in normale economische omstandigheden.

De weerhouden regels sluiten alle uitzonderlijke of misleidende waarderingselementen uit. De Raad zal, zo hij het nuttig oordeelt, de zekere en vaststaande meerwaarden laten registreren.

De eventuele vastgelegde minderwaarden zullen het voorwerp uitmaken van een waardevermindering zo de Raad oordeelt dat ze blijvend zijn. Een terugneming van waardevermindering wordt uitgevoerd wanneer een blijvende meerwaarde wordt vastgesteld bij effecten die voorheen het voorwerp hadden uitgemaakt van een dergelijke vermindering.

\* Vorderingen op langer dan één jaar :

De schuldvorderingen worden geregistreerd tegen hun nominale waarde. Indien zij opgesteld zijn in vreemde munten, zullen zij geregistreerd worden voor hun tegenwaarde in Euro, tegen de koers van de dag van de operatie. Op het einde van het boekjaar zullen zij gewaardeerd worden volgens de waarderingsregels vastgesteld voor de deelneming en effecten (zie voorafgaand).

\* Voorraden :

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

De goederen in voorraad op het einde van het boekjaar worden gewaardeerd tegen de geïndividualiseerde verwervingsprijs, bijkomende kosten inbegrepen, voor wat de aangekochte goederen betreft en tegen de geïndividualiseerde kostprijs voor wat de afgewerkte producten betreft. De kostprijzen van de afgewerkte producten worden bepaald in functie van de directe fabrikagekosten met toevoeging van een quotum van indirecte kosten. De toegestane methode is deze van de gewogen gemiddelde prijs.

Bij de afsluiting van het boekjaar maken de voorraden van de grondstoffen en de afgewerkte producten het voorwerp uit van een individuele waardering in functie van de marktprijzen of van de realisatiewaarden.

Indien deze waardering in vergelijking met de inventariswaarde een waardevermindering vertoont, wordt een waardeaanpassing doorgevoerd. De goederen in bewerking worden gewaardeerd volgens de kosten van de grondstoffen en de directe kosten.

\* Vorderingen op ten hoogste één jaar :

Deze worden in de boekhouding opgenomen tegen hun nominale waarde. De vorderingen in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardevermindering wordt doorgevoerd wanneer de realisatiewaarde op de datum van de afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de boekhoudkundige waarde, een waardervermeerdering in het omgekeerde geval : de aldus vastgestelde wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Liquide middelen :

Worden gewaardeerd tegen nominale waarde en aan de laatste wisselkoers van het boekjaar voor de deviezen.

De cijfers in de jaarrekening zijn inclusief de transacties uit onze bijkantoren / branches in Australië, Spanje en Zuid-Afrika.

#### P A S S I V A

\* Voorzieningen en uitgestelde belastingen :

Bij de afsluiting van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur met voorzichtigheid, oprechtheid en te goeder trouw de voorzieningen die moeten opgesteld worden, om o.a. te dekken :

- de risico's voortvloeiend uit waarborgen
- andere risico's zo deze voorhanden zijn.

De voorzieningen met betrekking tot vorige boekjaren worden regelmatig herzien en hernomen in de resultaten indien zij zonder voorwerp geworden zijn.

\* Schulden op langer dan één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden behandeld op dezelfde wijze als de vorderingen.

\* Schulden op ten hoogste één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardeverbetering wordt geboekt en in het resultaat van het boekjaar opgenomen.

#### Resultatenrekening

\* Wisselkoersverschillen :

De wisselkoersverschillen worden opgenomen in de financiële resultaten behalve wanneer deze wisselresultaten of resultaten uit de omrekening van vreemde valuta op specifieke wijze verband houden met andere posten uit de resultatenrekening en op grond daarvan er worden aan toegerekend.

Vanaf 1 januari 2018 luidt de regel i.v.m. de omrekening van vreemde valuta als volgt:

"De verrichtingen in vreemde valuta worden tijdens het boekjaar geboekt aan de koers van de dag.

Op balansdatum zullen de activa en passiva in vreemde valuta per muntsoort worden omgerekend tegen de dagkoers. Niet-gerealiseerde koersverliezen zullen in de resultatenrekening van het afgelopen boekjaar worden verwerkt. Niet-gerealiseerde koerswinsten daarentegen zullen worden opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief van de balans, met uitzondering voor positieve omrekeningsverschillen op liquide middelen die eveneens in het resultaat worden genomen.

In dit verband wordt gepreciseerd dat een verlenging van de initiële looptijd van een lange termijn lening als een realisatie wordt beschouwd."

#### XXI. Aanvullend pensioenregime

Tot en met 31 december 2007 :

Een aanvullend pensioenregime werd opgericht in het kader van een regime "te bereiken doel" waarvan de prestaties worden berekend in functie van de bezoldiging en de anciënniteit. Voor het loontrekkend personeel werd een contract van gemengde kapitaalverzekering afgesloten tot garantie van een pensioenkapitaal berekend op basis van de anciënniteit.

Vanaf 1 januari 2008 :

Een aanvullend pensioenregime wordt opgebouwd op basis van de bijdragen gestort door de vennootschap in het extern pensioenfonds.

#### XXII Aanvullend informatie

Per eind 2015, is de funding van de factoring on hold geplaatst, dit is, facturen worden overgemaakt aan de factoringmaatschappij maar worden niet meer gefinancierd. De factoringmaatschappij maakt de gelden over aan Tessenderlo Group op moment dat de klant betaalt.

De syndicated facility agreement werd per eind december 2015 stopgezet (het bedrag was reeds in 2015 verminderd van EUR 400m tot EUR 150m) en vervangen door committed bilaterale credit faciliteiten voor een totaal bedrag van EUR 142.5 mio.



Nr.	BE 0412.101.728		VOL-kap 6.20
-----	-----------------	--	--------------

## Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Update COVID-19:

In het licht van de laatste ontwikkelingen rond de wereldwijde verspreiding van COVID-19 neemt Tessenderlo Group alle nodige maatregelen om ervoor te zorgen dat zijn mensen veilig zijn en de fabrieken en bedrijven operationeel blijven. Alle fabrieken en activiteiten draaien momenteel volgens verwachtingen.

De activiteiten van Tessenderlo Group kunnen de komende weken of maanden verder worden beïnvloed als er te veel medewerkers door COVID-19 worden getroffen en/of als de toegang tot grondstoffen en hulpstoffen of transportmiddelen bemoeilijkt zou worden, of als klanten niet meer in staat zouden zijn om producten te verwerken of door te verkopen.

Nr.	BE 0412.101.728	VOL-kap 10
-----	-----------------	------------

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207 116

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	588	506	82
Deeltijds	1002	152	120	32
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	704	599	105
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	917.627	785.179	132.448
Deeltijds	1012	160.247	128.090	32.157
Totaal	1013	1.077.874	913.269	164.605
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	60.473.360,72	51.104.084,52	9.369.276,2
Deeltijds	1022	11.329.565,25	9.524.536,01	1.805.029,24
Totaal	1023	71.802.925,97	60.628.620,53	11.174.305,44
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	1.199.951,5	1.033.125,8	166.825,7

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	702,2	602,2	100
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.079.895	922.752	157.143
Personeelskosten	1023	67.263.449	57.270.590	9.992.859
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.093.873	940.844	153.029

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	633	162	755,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	580	161	702,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	53	1	53,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	543	127	641
lager onderwijs	1200	18	3	20,4
secundair onderwijs	1201	362	89	431
hoger niet-universitair onderwijs	1202	64	30	87,1
universitair onderwijs	1203	99	5	102,5
Vrouwen	121	90	35	114,9
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	12	13	20,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	25	14	35
universitair onderwijs	1213	53	8	59
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	28	3	29,9
Bedienden	134	253	70	305,4
Arbeiders	132	352	89	420,6
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	49	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	97.699	
Kosten voor de vennootschap	152	4.762.700	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	47	2	48,1
210	34	0	34
211	13	2	14,1
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	32	5	35,7
310	29	5	32,7
311	3		3
312			
313			
340	10	4	12,9
341	1		1
342	6		6
343	15	1	15,8
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	418	5811	64
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	9.404	5812	2.502
Nettokosten voor de vennootschap	5803	1.524.826,97	5813	292.337,02
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	1.204.116,16	58131	286.634,48
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	320.710,81	58132	5.702,54
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	33	5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	1.351	5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823	76.004	5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	