

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Tessengerlo Group**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Troonstraat Nr : 130 Bus :  
Postnummer : 1050 Gemeente : Elsene  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres : www.tessengerlo.com  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 7, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**De afdruk is niet bedoeld om neergelegd te worden bij de Nationale Bank van België.**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Vinck Karel**

Bestuurd.venn.schap  
Sint-Hubertusdreef 39  
3090 Overijse  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-05-14

Einde van het mandaat : 2023-05-09

Bestuurder

**Tack Luc**

Bestuurder venn.schap  
Peperstraat 43  
9800 Deinze  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-05-14

Einde van het mandaat : 2023-05-09

Bestuurder

**Haspesslagh Stefaan**

Bestuurd.venn.schap  
Brandstraat 104  
9830 Sint-Martens-Latem  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-10

Einde van het mandaat : 2026-05-12

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**De Geest Wouter**

Bestuurder venn.schap  
Rozenlaan 1  
2950 Kapellen  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-11

Einde van het mandaat : 2023-05-09

Bestuurder

**ANBA BV**

BE 0465.667.306  
Schaapsbaan 28  
2910 Essen  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-11

Einde van het mandaat : 2025-05-13

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

BAEYAERT Anne-Marie

**MANAGEMENT DEPREZ BV**

BE 0454.896.544  
Consciencelaan 13  
3191 Hever  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-11

Einde van het mandaat : 2025-05-13

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

DEPREZ Veerle

**KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV (B00001)**

BE 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-05-10

Einde van het mandaat : 2025-05-13

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Hoebeeck Joachim (A02262)

Bedrijfsrevisor

Luchthaven Brussel Nationaal 1 K

1930 Zaventem

BELGIË

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>1.247.224.491,62</u></b>	<b><u>791.339.110,54</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>112.593,39</b>	<b>157.811,9</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>110.799.867,6</b>	<b>116.279.587,86</b>
Terreinen en gebouwen		22	22.576.016,2	23.680.453,62
Installaties, machines en uitrusting		23	83.299.889,29	84.814.406,68
Meubilair en rollend materieel		24	2.122.144,84	2.346.085,23
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	300.000	300.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.501.817,27	5.138.642,33
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>1.136.312.030,63</b>	<b>674.901.710,78</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.135.508.205,39	674.097.885,54
Deelnemingen		280	673.571.407,63	472.871.407,63
Vorderingen		281	461.936.797,76	201.226.477,91
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	803.825,24	803.825,24
Aandelen		284	796.661,61	796.661,61
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	7.163,63	7.163,63

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>594.614.543,83</b>	<b>1.004.894.953,62</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>694.000</b>	<b>694.000</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	694.000	694.000
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>151.565.414,56</b>	<b>122.077.332,45</b>
Vorraden		30/36	151.565.414,56	122.077.332,45
Grond- en hulpstoffen		30/31	52.616.900,5	57.143.291,42
Goederen in bewerking		32	1.433.528,35	1.106.504,54
Gereed product		33	97.168.552,55	63.535.244,43
Handelsgoederen		34	346.433,16	292.292,06
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>276.331.438,79</b>	<b>582.712.454,39</b>
Handelsvorderingen		40	114.472.403,83	122.255.456,82
Overige vorderingen		41	161.859.034,96	460.456.997,57
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>143.015.753,19</b>	<b>158.060.741,2</b>
Eigen aandelen		50	1.005.937,74	4.229.824
Overige beleggingen		51/53	142.009.815,45	153.830.917,2
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>16.956.230,19</b>	<b>134.708.098,07</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>6.051.707,1</b>	<b>6.642.327,51</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>1.841.839.035,45</b>	<b>1.796.234.064,16</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>1.256.079.695,68</u></b>	<b><u>979.337.086,33</u></b>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	<b>454.218.034,07</b>	<b>454.218.034,07</b>
Kapitaal		10	216.231.862,15	216.231.862,15
Geplaatst kapitaal		100	216.231.862,15	216.231.862,15
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11	237.986.171,92	237.986.171,92
Uitgiftepremies		1100/10	237.986.171,92	237.986.171,92
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	<b>26.930.236,7</b>	<b>29.670.354,96</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	23.561.694,87	26.785.581,13
Wettelijke reserve		130	21.623.186,42	21.623.186,42
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	1.005.937,74	4.229.824
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	932.570,71	932.570,71
Belastingvrije reserves		132	3.368.541,83	2.884.773,83
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>774.432.782,78</b>	<b>494.828.820,58</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>498.642,13</b>	<b>619.876,72</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>117.424.131,67</u></b>	<b><u>118.452.094,76</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>117.424.131,67</b>	<b>118.452.094,76</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.459.177,8	2.770.489,98
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	114.964.953,87	115.681.604,78
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>468.335.208,1</b>	<b>698.444.883,07</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>114.010.602,76</b>	<b>74.369.775,66</b>
Financiële schulden		170/4	105.254.761,87	61.749.999,93
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	58.000.000	57.999.999,96
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	47.254.761,87	3.749.999,97
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	8.755.840,89	12.619.775,73
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>342.423.329,45</b>	<b>610.682.470,28</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	12.672.380,96	191.851.000
Financiële schulden		43	6.331,24	1.672.279,35
Kredietinstellingen		430/8	6.331,24	1.672.279,35
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	114.792.041,93	105.017.644,44
Leveranciers		440/4	114.792.041,93	105.017.644,44
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	25.081.415,8	24.318.635,83
Belastingen		450/3	2.563.654,98	1.892.084,69
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	22.517.760,82	22.426.551,14
Overige schulden		47/48	189.871.159,52	287.822.910,66
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>11.901.275,89</b>	<b>13.392.637,13</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>1.841.839.035,45</b>	<b>1.796.234.064,16</b>



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>823.307.686,14</b>	<b>575.855.580,64</b>
Omzet	6.10	70	613.100.424,98	482.567.868,53
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	39.666.594,13	3.048.803,32
Geproduceerde vaste activa		72	793.111,8	1.215.975,93
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	161.847.479,04	88.271.741,07
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	7.900.076,19	751.191,79
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>792.695.452,69</b>	<b>582.954.676,34</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	402.512.721,24	284.916.927,14
Aankopen		600/8	397.859.506,23	310.627.786,92
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	4.653.215,01	-25.710.859,78
Diensten en diverse goederen		61	264.281.109,34	191.670.811,65
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	84.035.718,57	75.418.613,45
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	15.407.257,76	14.751.893,55
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	5.833.931,79	1.047.322,21
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-1.827.963,09	1.452.322,78
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	16.163.563,51	13.636.910,01
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	6.289.113,57	59.875,55
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>30.612.233,45</b>	<b>-7.099.095,7</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>358.766.689,95</b>	<b>90.846.791,19</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	301.766.689,95	83.846.791,19
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	258.994.379,23	46.601.970,63
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.780.982,12	3.228.985,9
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	38.991.328,6	34.015.834,66
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	57.000.000	7.000.000
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>44.107.470,2</b>	<b>28.854.011,46</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	44.107.470,2	27.194.011,46
Kosten van schulden		650	9.629.269,64	8.057.018,72
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	34.478.200,56	19.136.992,74
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		1.660.000
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>345.271.453,2</b>	<b>54.893.684,03</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13	<b>4.303.037,76</b>	<b>2.208.048</b>
Belastingen		670/3	4.303.037,76	2.215.696,42
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		7.648,42
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>340.968.415,44</b>	<b>52.685.636,03</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689	<b>483.768</b>	<b>798.339</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>340.484.647,44</b>	<b>51.887.297,03</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>835.313.468,02</b>	<b>494.828.820,58</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	340.484.647,44	51.887.297,03
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	494.828.820,58	442.941.523,55
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2	<b>4.229.824</b>	
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	4.229.824	
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2	<b>1.005.937,74</b>	
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	1.005.937,74	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>774.432.782,78</b>	<b>494.828.820,58</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7	<b>64.104.571,5</b>	
Vergoeding van de inbreng	694	64.104.571,5	
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	XXXXXXXXXX	332.183,38
8021		
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	332.183,38	
8121P	XXXXXXXXXX	267.587,09
8071	20.361,04	
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	287.948,13	
81311	44.235,25	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	<b>12.601.533,98</b>
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	<b>12.601.533,98</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>12.508.318,37</b>
8072	24.857,47	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	<b>12.533.175,84</b>	
211	<b>68.358,14</b>	

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8053P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.659.988,45</b>
8023		
8033		
(+)/(-) 8043		
8053	<b>1.659.988,45</b>	
8123P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.659.988,45</b>
8073		
8083		
8093		
8103		
(+)/(-) 8113		
8123	<b>1.659.988,45</b>	
212	<b>0</b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	<b>82.049.676,39</b>
8161	98.516,65	
8171		
(+)/(-) 8181	40.260,89	
8191	<b>82.188.453,93</b>	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	<b>58.369.222,77</b>
8271	1.243.214,96	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	<b>59.612.437,73</b>	
(22)	<b><u>22.576.016,2</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>402.362.222,98</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	7.622.912,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182	4.347.987,38	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>414.333.123,27</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>317.547.816,3</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	13.485.417,68	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>331.033.233,98</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b>83.299.889,29</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>9.869.890,86</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	409.466,27	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	188.400	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>10.090.957,13</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>7.523.805,68</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	633.406,61	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	188.400	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>7.968.812,29</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b><u>2.122.144,84</u></b>	

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**WAARVAN**

- Terreinen en gebouwen
- Installaties, machines en uitrusting
- Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXX	80.400
8164		
8174		
(+)/(-) 8184		
8194	80.400	
8254P	XXXXXXXXXX	
8214		
8224		
8234		
(+)/(-) 8244		
8254		
8324P	XXXXXXXXXX	80.400
8274		
8284		
8294		
8304		
(+)/(-) 8314		
8324	80.400	
(25)		
250		
251		
252		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXX	300.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	300.000	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	300.000	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXX	5.138.642,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	1.751.423,21	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8186	-4.388.248,27	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>2.501.817,27</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<b>2.501.817,27</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>697.337.347,64</b>
8361	143.700.000	
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	<b>841.037.347,64</b>	
8451P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>224.465.940,01</b>
8471		
8481	57.000.000	
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	<b>167.465.940,01</b>	
8551P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>673.571.407,63</u></b>	
281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>201.226.477,91</b>
8581	393.427.227,38	
8591	140.843.789,61	
8601		
8611		
(+)/(-) 8621	8.126.882,08	
(+)/(-) 8631		
(281)	<b><u>461.936.797,76</u></b>	
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>2.442.837,53</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	<b>2.442.837,53</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	<b>1.646.175,92</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	<b>1.646.175,92</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<b><u>796.661,61</u></b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b><u>7.163,63</u></b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b><u>7.163,63</u></b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+ ) of (-) (in eenheden)	
<b>BT NYLOPLAST</b> GmbH Oberbernbacher Weg 2 86551 Aichach DUITSLAND	Op naam	2	100		2022-12-31	EUR	10.932.937	187.607
<b>DYKA</b> Sp.z.o.o. Ul. Belgijska 5 55221 Jelcz Laskowice POLEN	Op naam	1.000	100		2022-12-31	PLN	26.365.255	167.455
<b>DYKA PLASTICS</b> BE 0414.467.340 Naamloze vennootschap Stuifzandstraat 47 3900 Pelt BELGIË	Op naam	34.998	99,99	0,01	2022-12-31	EUR	13.884.868	670.128
<b>KUHLMANN SWITZERLAND</b> AG Ostzelg 340 5332 Rekingen ZWITSERLAND	Op naam	2.500	25	75	2022-12-31	CHF	452.055	48.723
<b>LIMBURGSE RUBBER PRODUKTEN</b> BE 0415.296.392 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	2.750	50	50	2022-12-31	EUR	398.989	-534
<b>PB BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE GELATINAS</b> Ltda. Estrada Vicinal, Acorizal Aldeia km 03 78480-000 CEP Acorizal Estado do Mato Grosso BRAZILIË	Op naam	201.497.178	97,47	2,53	2022-12-31	BRL	136.301.735	39.933.993
<b>PB GELATINS</b> GmbH Grosse Drakenburger Strasse 43/31582 31582 Nienburg DUITSLAND	Op naam	2	46,11	53,89	2022-12-31	EUR	5.096.784	-256.867

<b>PB GELATINS (HEILONGJIANG)</b> Co. Ltd. Xinyi Village, Kongguo County, Nehe City, Qiqihaer / Heilongjiang CHINA	Op naam	100	66,25	33,75	2022-12-31	CNY	107.759.835	2.736.407
<b>T-POWER</b> BE 0875.650.771 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	666.000	100		2022-12-31	EUR	74.454.459	30.198.998
<b>TEFIPAR</b> Sas Rue Clemenceau CS 40039 59374 LOOS CEDEX FRANKRIJK	Op naam	2.562.498	53,93	46,07	2022-12-31	EUR	78.546.252	-5.092.149
<b>TERELUX SA</b> RC29162 Naamloze vennootschap Avenue Monterey 23 2163 Luxembourg LUXEMBURG	Op naam	50.000	100		2022-12-31	EUR	3.147.678	0
<b>TESSENDERLO CHEMIE INTERNATIONAL</b> BE 0407.247.372 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	23.747.834	100		2022-12-31	EUR	7.534.491	844.123
<b>TESSENDERLO DEVELOPMENT SERVICES</b> BE 0724.619.989 Naamloze vennootschap Troonstraat 130 1050 Elsene BELGIË	Op naam	16.599	99,99	0,01	2022-12-31	EUR	16.461.873	-7.370
<b>TESSENDERLO HOLDING UK LTD</b> Severn Road Unit 6 CF37 5SQ Pontypridd Mid Glam VERENIGD KONINKRIJK	Op naam	41.596.035	100		2022-12-31	GBP	23.488.985	1.019.521
<b>TESSENDERLO KERLEY INDIA</b> Private Ltd. 9th. Floor - Regus I-Tech Business Centre - Spaze I-Tech - A1-Tower - Sector-49 122018 Gurgaon, Haryana INDIA	Op naam	199.999	99,99	0,01	2022-12-31	INR	10.251.273	2.834.732



N°	0412101728						VOL-kap 6.5.1	
<b>TESSENDERLO KERLEY MEXICO</b> S.A. de C.V. / Ciudad Obregon Estado de Sonora MEXICO	Op naam	119.237.775	99,99	0,01	2022-12-31	USD	13.229.428	872.931
<b>TESSENDERLO KERLEY TURKEY TARIM VE KIMYA SANAYI VE TIC LIMITED STI</b> Limited Sti. Izmir Ankara Yolu Ansizca Mezra Altı 35730 Kemalpaşa - Izmir TURKIJE	Op naam	120.000	100		2022-12-31	TRY	5.201.539	-9.386.634
<b>TESSENDERLO NL HOLDING</b> B.V. Hazepad 3 4825 AV BREDA NEDERLAND	Op naam	76.427	100		2022-12-31	EUR	106.307.056	3.511.763
<b>TESSENDERLO USA</b> Inc. North 44th Street Suite 100 2910 85018 Phoenix, Arizona VERENIGDE STATEN	Op naam	50	100		2022-12-31	USD	-219.459.807	224.483.502
<b>TKP PERU</b> S.A.C. / Ciudad de Lima PERU	Op naam	499	99,8	0,2	2022-12-31	USD	-44.167	39.199

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbepert aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;

D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p><b>BT NYLOPLAST</b>            B.V.            Mijlweg 45            3295 KG 's-Gravendeel            NEDERLAND</p>	C
<p><b>DYKA</b>            B.V.            Produktieweg 7            8331 LJ Steenwijk            NEDERLAND</p>	C
<p><b>TESSENDERLO NL HOLDING</b>            B.V.            Hazepad 3            4825 AV BREDA            NEDERLAND</p>	C

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
  - hoogstens één maand
  - meer dan één maand en hoogstens één jaar
  - meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	<b>142.009.815,45</b>	<b>153.830.917,2</b>
8686	92.009.815,45	153.830.917,2
8687		
8688	50.000.000	
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Over te dragen kosten
- Te ontvangen intresten LT
- Provisie intresten tijdelijke voorschotten

Boekjaar
1.778.945,67
3.085.336,93
1.187.424,5

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	216.231.862,15
(100)	216.231.862,15	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	25.105.436
8703	XXXXXXXXXX	18.049.543

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	1.005.937,74
8722	31.503
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	<b>108.115.931,07</b>

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Carmignac Gestion SA</b> Place Vendome 24 75001 Paris FRANKRIJK	Niet nominatieve aandelen	903.687		1,36
<b>Dimensional Fund Advisors LP</b> Dimensional Place 6300 Bee, Cave Road Building 1 78746 Austin TX VERENIGDE STATEN	Niet nominatieve aandelen	891.022		1,34
<b>Eigen aandelen</b> / /	Nominatieve aandelen. Deze 43.398 stemrechten, verbonden aan deze eigen aandelen, zijn, in toepassing van artikel 7:217, §1, tweede lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, geschorst.	43.398		0,07
<b>Norges Bank</b> Bankplassen 2 - P.O.B. 1179 0107 Oslo NOORWEGEN	Niet nominatieve aandelen	1.287.899		1,94
<b>Oostiep Group bv (Voorheen Symphony Mills nv)</b> BE0789707583 Grote Molstenstraat 21 8710 Wielsbeke BELGIË	Nominatieve aandelen	5.139.400		7,75
<b>Verbrugge nv</b> BE 0441.554.490 Steverlyncklaan 15 8900 Ieper BELGIË	Nominatieve aandelen	41.992.812		63,36
<b>Vrije Omloop</b> / /	Niet nominatieve alsook nominatieve aandelen	16.020.508		24,17

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Voorziening voor milieu en afbraakwerken  
Overige

Boekjaar
111.992.296,61
2.972.657,38

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	12.672.380,96
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	12.672.380,96
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	<b>12.672.380,96</b>
8802	98.826.187,87
8812	
8822	58.000.000
8832	
8842	
8852	40.826.187,87
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	8.755.840,89
8912	<b>107.582.028,76</b>
8803	6.428.574
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	6.428.574
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	<b>6.428.574</b>



**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
  - Belastingen
  - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
9072	
9073	2.563.654,98
450	
9076	
9077	22.517.760,82

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar
1.615.200,14
2.916.751,08
7.305.652,25
63.672,42

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Provisie voor te betalen kosten
- Provisie voor te betalen intresten
- Over te dragen opbrengsten verzekeringen
- Overige

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	806.565,86	1.004.825,85
9086	786	801
9087	696,6	714
9088	1.044.602	1.094.105
620	59.503.112,21	52.416.905,79
621	12.478.200,96	11.183.835,7
622	3.053.172,23	2.939.050,34
623	8.642.708,55	8.356.928,36
624	358.524,62	521.893,26

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-311.312,18	-602.686,8
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110	5.524.584,43	1.057.980,98
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	473.077,39	114.149,29
Teruggenomen		9113	163.730,03	124.808,06
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115	3.419.868,2	4.112.297,65
Bestedingen en terugnemingen		9116	5.247.831,29	2.659.974,87
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	2.135.396,09	2.072.661,93
Andere		641/8	14.028.167,42	11.564.248,08
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096	53	81
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	47,1	54,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	94.703	108.266
Kosten voor de vennootschap		617	6.138.921,07	5.605.335

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Andere

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen leveranciers

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Niet gerealiseerde wisselkoersverschillen

Kortingen klanten

Bankkosten en agio's

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	121.234,59	121.234,59
9126		
754	37.996.870,55	12.901.503,17
	190.295,94	
	650.809,17	20.940.210,04
	32.118,35	52.886,86
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	11.692.707,42	8.448.865,75
655		
	21.686.659,43	9.848.404,87
	413.375,18	310.504,99
	685.458,53	529.217,13

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>64.900.076,19</u></b>	<b><u>7.751.191,79</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>7.900.076,19</b>	<b>751.191,79</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	7.900.076,19	751.191,79
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	<b>57.000.000</b>	<b>7.000.000</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	57.000.000	7.000.000
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>6.289.113,57</u></b>	<b><u>1.719.875,55</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>6.289.113,57</b>	<b>59.875,55</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		59.875,55
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	6.289.113,57	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		<b>1.660.000</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		1.660.000
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Terugneming waardeverminderingen op financiële vaste activa
- Verworpen uitgaven
- Definitief belaste inkomsten huidig jaar
- Overgedragen verliezen

Codes	Boekjaar
9134	<b>4.303.037,76</b>
9135	467.168,65
9136	
9137	3.835.869,11
9138	
9139	
9140	
	-57.000.000
	3.148.565,63
	-232.000.456,93
	-40.074.100,96

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	148.490.783,83
9142	148.490.783,83
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	39.439.023	29.871.693
9146	28.360.115	15.720.729
9147	15.802.548,36	12.222.980,29
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	<b><u>45.129.164,13</u></b>
9150	
9151	
9153	45.129.164,13
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**34.148.133,79**

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	
	<b>34.148.133,79</b>



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

Alle belangrijke geschillen zijn geëvalueerd en de nodige voorzieningen werden getroffen

0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

De pensioenplannen in België zijn van het type ''vaste bijdrage pensioenplannen'' en ''pensioenplannen met een te bereiken doel''. De vaste bijdrage pensioenplannen zijn plannen voor dewelke de onderneming vooraf vastgestelde bijdragen stort in een Juridische vennootschap of een afzonderlijk fonds. De wettelijke of feitelijke verplichting van de groep beperkt zich tot de gestorte bijdragen. De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en keert de voordelen aan de aangeslotenen uit in de vorm van een gegarandeerd pensioenkapitaal (betaalbaar als een kapitaal of een pensioen voor het leven).

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

De vaste bijdrage pensioenplannen in België zijn wettelijk verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is, heeft de groep geen verdere betalingsverplichting buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen op het moment dat de gerelateerde dienst is geleverd. De pensioenplannen met een te bereiken doel zijn allemaal eindsalaris pensioenplannen en worden gedekt door een beheerd pensioenfonds en door groepsverzekeringcontracten. De toegekende voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en van het gemiddeld salaris in de laatste 3 jaar vóór pensionering, of het gemiddeld salaris van de beste 3 opeenvolgende jaren, indien deze hoger is.

**PENSIENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

De onderneming heeft voor een deel van haar werknemers een defined benefit én contribution plan afgesloten. De pensioenschuld wordt jaarlijks berekend aan de hand van de actuariële berekeningen door Aon Hewitt. Teneinde aan de toekomstige verplichting te kunnen voldoen, stort de onderneming bijdragen in het OFP Pensioenfonds Limburg Chemie, die vervolgens belegd worden. Op 31 december 2022 hebben de onderliggende investeringen niet voldoende opgeleverd om alle toekomstige pensioenschulden te dragen. Op jaareinde wordt een onderfinanciering berekend door Aon Hewitt ten bedrage van 8,471,892 EUR.

Codes	Boekjaar
9220	<b>67.990.374</b>

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Resterende leasverplichtingen  
 Restwaarde activa in leasing  
 Gemiddelde resterende looptijd in jaren

Boekjaar
16.246.484,53
15.203.597,04
5,36

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>1.135.508.205,39</b>	<b>674.097.885,54</b>
(280)	673.571.407,63	472.871.407,63
9271		
9281	461.936.797,76	201.226.477,91
9291	<b>163.039.983</b>	<b>461.796.630</b>
9301		
9311	163.039.983	461.796.630
9321		
9331		
9341		
9351	<b>120.973.496</b>	<b>290.639.783</b>
9361		
9371	120.973.496	290.639.783
9381	7.252.043,66	5.709.219,23
9391	11.858.000	11.858.000
9401		
9421	258.994.379,23	46.594.400,94
9431	3.351.587,85	3.184.137,91
9441		
9461	9.629.269,64	541.714,96
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen (in deze staat)

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	354.000
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>238.600</b>
95061	79.950
95062	
95063	45.585
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Value swaps	Wisselkoersverschil	Dekking	34.148.133		-40.959,08		53.474,18

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

### **INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

---

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 3:65, §4 EN §5 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	<b>379.805</b>
95071	79.950
95072	
95073	45.585
9509	<b>642.223,38</b>
95091	
95092	45.657,88
95093	2.768,1

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen



**WAARDERINGSREGELS**

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (Bedragen in eenheden)

Aangegane verbintenissen waarvan de eventuele uitvoering, voortvloeiend uit de actuele juridische verbintenissen, het bedrag of de samenstelling van het patrimonium of de resultaten van de onderneming zou kunnen wijzigen.

## 1. Aansprakelijkheidsverklaringen:

De Vennootschap heeft aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ten gunste van Dyka Reseaux SAS, Dyka Tube SAS, Tefipar SAS, Kuhlmann France SAS.

## 2. Milieuverplichtingen:

Voorzieningen voor bodemsanering (zie Vol 6.8) werden aangelegd voor deze milieuverplichtingen waarvoor een betrouwbare schatting beschikbaar is.

## 3. Inkoop eigen aandelen:

De bevoegdheid om eigen aandelen te verwerven, volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 6 juni 2017, verliep op 25 juni 2022.

Volgens de beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2022 heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid gekregen, voor een periode van 5 jaar vanaf de publicatie van de machtiging in Bijlage bij het Belgisch Staatsblad, om overeenkomstig de door de wet gestelde voorwaarden, de aandelen, winstbewijzen of daarmee verband houdende certificaten van de vennootschap te verwerven voor rekening van de vennootschap, zonder dat de vennootschap aandelen mag bezitten die meer dan 20% van haar kapitaal vertegenwoordigen en tegen een prijs die varieert tussen minimaal 20% onder de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven en maximaal 20% boven de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste 30 handelsdagen voorafgaand aan het besluit van de raad om dergelijke effecten te verwerven.

Op 31 december 2022 bezit de groep 31.503 eigen aandelen of 0,073% van het totale aantal 43.154.979 uitgegeven aandelen (2021: 132.000 eigen aandelen of 0,306% van de uitgegeven aandelen). In de periode van 6 april tot 12 april 2022 heeft de groep 19.608 van haar eigen aandelen gekocht tegen een gemiddelde prijs van 32,60 EUR per aandeel voor een totaalbedrag van 0,6 miljoen EUR. In 2022 zijn 120.105 aandelen aangewend als onderdeel van het senior management compensatieplan 2019-2021. Overeenkomstig artikel 7:217 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn de stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die in bezit zijn van de vennootschap of haar dochterondernemingen geschorst.

Op 31 december 2022 bedroeg de beurskoers van Tessengerlo Group nv 33,35 EUR.

## XX. WAARDERINGSREGELS

## A C T I V A

Oprichtingskosten : afschrijving 100 %

Immateriële vaste activa :

- afschrijving 20 %
- opzoekingskosten 100 % of rekening houdend met de

fiscale bepalingen tot aanmoediging van het wetenschappelijk onderzoek.

Materiële vaste activa :

Deze worden op de actiefzijde van de balans ingeschreven tegen hun aankoopwaarde, daarin inbegrepen de bijkomende kosten en de niet recupereerbare taken, of tegen hun kostprijs of tegen hun inbrengwaarde. De afschrijvingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening vanaf de datum van ingebruikname, op lineaire basis over de verwachte economische gebruiksduur van elke component van het materieel vast actief. De verwachte economische gebruiksduur van de respectievelijke categorieën van activa is als volgt :

- terreinen 0,00 %
- gebouwen, woningen, constructies + herwaarderingsmeerwaarde 3,00 %
- gebouwen in huurfinanciering, herwaarderingsmeerwaarde op meubilair, vast materieel en installaties 5,00 %
- vast materieel, installaties 5,00 - 25,00 %
- meubilair, aanpassingswerken aan gebouwen 4,00 - 10,00 %
- pilootinstallaties 20,00 %
- wagenpark 25,00 %
- informaticamaterieel (3 jaar) 33,33 %

De versnelde of degressieve afschrijvingen worden toegepast rekening houdend met de fiscale bepalingen.

Financiële vaste activa :

\* Deelnemingen en andere financiële vaste activa :  
Deze worden ingeschreven op de actiefzijde van de balans tegen hun aankoopprijs, daarin inbegrepen de bijkomende kosten, of verwervingskosten en rekening houdend met de overblijvende, eventueel nog te storten bedragen.

Op het einde van het boekjaar maken de deelnemingen en de effecten het voorwerp uit van een individuele waardering gebaseerd op hun vermogenswaarde, te weten het boekhoudkundig netto actief verbeterd door de voorzichtig geschatte latente meer- of minderwaarden, en rekening houdend met de potentiële economische waarde van het betrokken bedrijf en met de rentabiliteitsperspectieven, in normale economische omstandigheden.

De weerhouden regels sluiten alle uitzonderlijke of misleidende waarderings-elementen uit. De Raad zal, zo hij het nuttig oordeelt, de zekere en vaststaande meerwaarden laten registreren. De eventuele vastgelegde minderwaarden zullen het voorwerp uitmaken van een waardevermindering zo de Raad oordeelt dat ze blijvend zijn. Een terugneming van waardevermindering wordt uitgevoerd wanneer een blijvende meerwaarde wordt vastgesteld bij effecten die voorheen het voorwerp hadden uitgemaakt van een dergelijke vermindering.

\* Vorderingen op langer dan één jaar :

De schuldvorderingen worden geregistreerd tegen hun nominale waarde. Indien zij opgesteld zijn in vreemde munten, zullen zij geregistreerd worden voor hun tegenwaarde in Euro, tegen de koers van de dag van de operatie. Op het einde van het boekjaar zullen zij gewaardeerd worden volgens de waarderingsregels vastgesteld voor de deelneming en effecten (zie voorafgaand).

\* Voorraden :

De goederen in voorraad op het einde van het boekjaar worden gewaardeerd tegen de geïndividualiseerde verwervingsprijs, bijkomende kosten inbegrepen, voor wat de aangekochte goederen betreft en tegen de geïndividualiseerde kostprijs voor wat de afgewerkte producten betreft. De kostprijzen van de afgewerkte producten worden bepaald in functie van de directe fabricagekosten met toevoeging van een quotum van indirecte kosten. De toegestane methode is deze van de gewogen gemiddelde prijs. Bij de afsluiting van het boekjaar maken de voorraden van de grondstoffen en de afgewerkte producten het voorwerp uit van een individuele waardering in functie van de marktprijzen of van de realisatiewaarden.

Indien deze waardering in vergelijking met de inventariswaarde een waardevermindering vertoont, wordt een waardeaanpassing doorgevoerd. De goederen in bewerking worden gewaardeerd volgens de kosten van de grondstoffen en de directe kosten.

\* Vorderingen op ten hoogste één jaar :

Deze worden in de boekhouding opgenomen tegen hun nominale waarde. De vorderingen in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardevermindering wordt doorgevoerd wanneer de realisatiewaarde op de datum van de afsluiting van het boekjaar lager ligt dan de boekhoudkundige waarde, een waardevermeerdering in het omgekeerde geval : de aldus vastgestelde wisselkoersverschillen worden opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Liquide middelen :

Worden gewaardeerd tegen nominale waarde en aan de laatste wisselkoers van het boekjaar voor de deviezen.

De cijfers in de jaarrekening zijn inclusief de transacties uit onze bijkantoren / branches in Australië, Spanje en Zuid-Afrika.

## P A S S I V A

\* Voorzieningen en uitgestelde belastingen :

Bij de afsluiting van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur met voorzichtigheid, oprechtheid en te goeder trouw de voorzieningen die moeten opgesteld worden, om o.a. te dekken :

- de risico's voortvloeiend uit waarborgen
- andere risico's zo deze voorhanden zijn.

De voorzieningen met betrekking tot vorige boekjaren worden regelmatig herzien en hernomen in de resultaten indien zij zonder voorwerp geworden zijn.

\* Schulden op langer dan één jaar :  
Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden behandeld op dezelfde wijze als de vorderingen.

\* Schulden op ten hoogste één jaar :

Worden ingeschreven in de boekhouding tegen de nominale waarde. De schulden in vreemde munten worden gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Een waardeverbetering wordt geboekt en in het resultaat van het boekjaar opgenomen.

Resultatenrekening

\* Wisselkoersverschillen :

De wisselkoersverschillen worden opgenomen in de financiële resultaten behalve wanneer deze wisselresultaten of resultaten uit de omrekening van vreemde valuta op specifieke wijze verband houden met andere posten uit de resultatenrekening en op grond daarvan er worden aan toegerekend.

Vanaf 1 januari 2018 luidt de regel i.v.m. de omrekening van vreemde valuta als volgt:

"De verrichtingen in vreemde valuta worden tijdens het boekjaar geboekt aan de koers van de dag.

Op balansdatum zullen de activa en passiva in vreemde valuta per muntsoort worden omgerekend tegen de dagkoers. Niet-gerealiseerde koersverliezen zullen in de resultatenrekening van het afgelopen boekjaar worden verwerkt. Niet gerealiseerde koerswinsten daarentegen zullen worden opgenomen onder de overlopende rekeningen van het passief van de balans, met uitzondering voor positieve omrekeningsverschillen op liquide middelen die eveneens in het resultaat worden genomen.

In dit verband wordt gepreciseerd dat een verlenging van de initiële looptijd van een lange termijn lening als een realisatie wordt beschouwd."

XXI. Aanvullend pensioenregime

Tot en met 31 december 2007 :

Een aanvullend pensioenregime werd opgericht in het kader van een regime "te bereiken doel" waarvan de prestaties worden berekend in functie van de bezoldiging en de anciënniteit. Voor het loontrekkend personeel werd een contract van gemengde kapitaalverzekering afgesloten tot garantie van een pensioenkapitaal berekend op basis van de anciënniteit.

Vanaf 1 januari 2008 :

Een aanvullend pensioenregime wordt opgebouwd op basis van de bijdragen gestort door de vennootschap in het extern pensioenfonds.

XXII Aanvullend informatie

Per eind 2015, is de funding van de factoring on hold geplaatst, dit is, facturen worden overgemaakt aan de factoringmaatschappij maar worden niet meer gefinancierd. De factoringmaatschappij maakt de gelden over aan Tessengerlo Group op moment dat de klant betaalt.

Per eind 2021 stonden er toegezegde bilaterale kredietlijnen uit voor een bedrag van 142.5 miljoen EUR (deze bleven ongebruikt per eind 2021). Het bedrag van deze toegezegde bilaterale kredietlijnen werd in 2022 verhoogd tot 250.0 miljoen EUR, alsook werd de looptijd ervan verlengd tot 2027. Deze lijnen bleven eveneens per eind 2022 ongebruikt.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Op 8 juli 2022 kondigden Tessenderlo Group en Picanol Group hun voornemen aan om de industriële activiteiten van beide ondernemingen te combineren in één industriële groep. Vanaf 2013 was Picanol Group een referentieaandeelhouder in Tessenderlo Group en vanaf 2019 werd Tessenderlo Group volledig opgenomen in de geconsolideerde resultaten van Picanol Group. Op datum van de aankondiging hield Picanol Group, via zijn 100% dochteronderneming Verbrugge nv, 21.860.003 (50,65%) aandelen aan in Tessenderlo Group, die 62,89% van de stemrechten vertegenwoordigden.

Mede gebaseerd op "corporate opportunity" afwegingen werd het door beide ondernemingen als aangewezen beoordeeld de groep naar de toekomst toe als één geïntegreerde groep met één beursnotering te kunnen aansturen vanuit één raad van bestuur, hetgeen ook bijkomende liquiditeit zou verschaffen aan de aandeelhouders van Picanol Group. Daartoe zouden, via een ruilbod, aandelen Tessenderlo Group aangeboden worden aan de Picanol Group aandeelhouders in ruil voor hun aandelen.

De buitengewone algemene vergadering op 18 oktober 2022 keurde de kapitaalverhoging door inbreng in natura van aandelen van de vennootschap Picanol nv in het kader van het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar ruilbod goed.

Naar aanleiding van deze goedkeuring heeft Tessenderlo Group een vrijwillig openbaar ruilbod uitgebracht op alle aandelen uitgegeven door Picanol Group. Meer bepaald werd aan alle Picanol Group aandeelhouders de mogelijkheid geboden om hun Picanol Group aandelen om te ruilen tegen nieuwe aandelen in Tessenderlo Group. De ruilvoet bedroeg 2,36 nieuwe aandelen in Tessenderlo Group per ingebracht aandeel in Picanol Group.

Tijdens de initiële aanvaardingsperiode werden 17.554.604 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats op maandag 2 januari 2023. Op deze datum werden 41.428.134 nieuwe aandelen uitgegeven door Tessenderlo Group en werd het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies verhoogd met 207.579.351 EUR en 1.473.988.607 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 2 januari 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 97,90% van de aandelen in Picanol Group vanaf 2 januari 2023.

In januari 2023 ging Tessenderlo Group over tot de verplichte heropening van het vrijwillig openbaar ruilbod op alle aandelen van Picanol Group. Tijdens de heropening werden bijkomend 255.735 Picanol Group aandelen ingebracht in het ruilbod. Bijgevolg bezat Tessenderlo Group 99,32% van de aandelen in Picanol Group. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in februari 2023. 603.307 nieuwe aandelen werden uitgegeven door Tessenderlo Group en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werden verhoogd met 3.022.923 EUR en 21.465.308 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 10 februari 2023 genoteerd op Euronext Brussels.

Gezien Tessenderlo Group samen met de met hem in onderling overleg handelende personen, nu meer dan 95% van de aandelen in Picanol Group aanhield en minstens 90% van de aandelen had verworven die voorwerp uitmaakten van het ruilbod, kon Tessenderlo Group de overblijvende aandeelhouders van Picanol Group verplichten hun Picanol Group aandelen te ruilen tegen de biedprijs. Tessenderlo Group heeft daarom besloten over te gaan tot een finale heropening van het ruilbod voor aanvaarding met oog op de verwerving van de resterende 121.427 Picanol Group aandelen. De heropening had het effect van een vereenvoudigd uitkoopbod.

In februari 2023 heropende Tessenderlo Group zijn openbaar ruilbod voor alle resterende aandelen van Picanol Group. Tijdens deze heropening werden 90.695 aandelen bijkomend ingebracht in het ruilbod, terwijl 30.732 aandelen niet werden ingebracht. Aangezien het bod heropend was als een vereenvoudigd uitkoopbod, werden de aandelen die niet ingebracht werden in het ruilbod voorafgaand aan de sluiting van de finale aanvaardingsperiode van rechtswege overgedragen aan Tessenderlo Group en de betrokken aandeelhouders zullen bij de Deposito- en Consignatiekas om betaling van de biedprijs voor hun aandelen moeten verzoeken. De betaling van de biedprijs, bestaande uit de nieuwe aandelen in Tessenderlo Group en de vergoeding van de fracties van de nieuwe aandelen in geld, vond plaats in maart 2023. Tessenderlo Group gaf 286.342 nieuwe aandelen uit en het geplaatst kapitaal en uitgiftepremies werden verhoogd met 1.434.742 EUR en 10.187.880 EUR respectievelijk. De nieuwe aandelen werden op 17 maart 2023 genoteerd op Euronext Brussels. Bijgevolg bezit Tessenderlo Group 100% van de aandelen van Picanol Group.

Op 17 maart 2023 bedraagt het totaal aandelen, volgend op bovenstaande transacties, 85.472.762.

De raad van bestuur zal op 9 mei 2023 aan de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om een brutodividend uit te keren van 0,75 EUR per aandeel. Het toekomstig beleid is om een dividend uit te keren tussen 7 en 15% van de jaarlijkse geconsolideerde Adjusted EBITDA van Tessenderlo Group, rekening houdend met de beschikbare kasmiddelen en de behoefte aan kasmiddelen op korte termijn. Het totaal uit te keren dividend bedraagt aldus 64.1 miljoen EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207 - 116

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	570,1	479,3	90,8
Deeltijds	1002	166,5	139	27,5
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	696,6	585,4	111,2

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds	1011	868.507	725.752	142.755
Deeltijds	1012	176.095	143.424	32.671
Totaal	1013	1.044.602	869.176	175.426

**Personeelskosten**

Voltijds	1021	71.509.398,82	59.090.090,29	12.419.308,53
Deeltijds	1022	12.526.319,75	10.457.061,71	2.069.258,04
Totaal	1023	84.035.718,57	69.547.152	14.488.566,57

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon**

	Codes			
	1033			

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	713,7	603,2	110,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	1.094.105	918.446	175.659
Personeelskosten	1023	75.418.613,45	63.029.292,62	12.389.320,83
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	606	180	743,8
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	588	178	724,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	18	2	19,1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	510	149	624,7
lager onderwijs	1200	16	4	19,2
secundair onderwijs	1201	329	107	411,5
hoger niet-universitair onderwijs	1202	62	31	86
universitair onderwijs	1203	103	7	108
Vrouwen	121	96	31	119,1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	11	13	20,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	29	11	36,7
universitair onderwijs	1213	56	7	61,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	28	3	29,7
Bedienden	134	259	71	313,5
Arbeiders	132	319	106	400,6
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	47,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	94.703	
Kosten voor de vennootschap	152	6.138.921,07	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	58	5	61,8
210	39	3	41,7
211	19	2	20,1
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	59	19	72,6
310	54	19	67,6
311	5		5
312			
313			
340	12	9	17,5
341	2	5	6
342	15	1	15,8
343	30	4	33,3
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	662	5811	158
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	19.329	5812	1.944
Nettokosten voor de vennootschap	5803	2.544.020,47	5813	304.709,29
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.172.648,88	58131	297.920,14
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	371.371,59	58132	6.789,15
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	